



PROJETS ORGANISATIONNELS

CRÉATION ET RENFORCEMENT DU POTENTIEL ORGANISATIONNEL ET MANAGÉRIEL POUR LE DEVELOPPEMENT

VUE D'ENSEMBLE & LISTE DES PROJETS INTER-LIÉS DU PROGRAMME D'ACTION 5

visant la création et le renforcement des organisations locales qui vont initier, gérer et accélérer le processus de dynamique sociale nécessaire pour le développement
(centré en particulier sur l'organisation de Tomoka)

Mise à jour: 15 mars 2012

Les contenus d'une sélection d'importants plans, de description de projets et de rapports d'avancement
peuvent être consultés à la section TELECHARGER de notre site Internet : www.tomoka-togo.com

Le présent document en fait partie

1 PREFACE

RESUMÉ DE TOUS LES PROGRAMMES

Par nécessité, cette vue d'ensemble descriptive de **projets inter-liés**, se réfère souvent aux Projets qui sont listés dans les 4 autres Programmes d'Action. Ensemble, ils forment un bouquet d'interventions qui réalisent l'Objectif Majeur de Tomoka : Organiser, Soutenir et Faciliter le développement de la population extrêmement pauvre et multi-ethnique de la Zone Cible, de sorte que les développements ruraux, socio économiques durables engendrent plus de bien-être et prospérité pour tous.

Toutes les activités de développement sont conçues, planifiées et réalisées sous formes de projets au sein **des cinq Programmes d'Actions inter-liés**. Chaque Projet et chaque Programme est lié l'un à l'autre. Au fait, ils ont impact l'une sur l'autre.

L'Agriculture (Programme 1) est la base de notre méthode de développement – une méthode qui vise la culture de produits vivriers en association avec le Jatropha Curcas, qui de son côté, va fournir de l'huile servant de bioénergie pour la cuisson, l'éclairage, et de carburant pour les moteurs diesels de camions, des industries, et des générateurs en vue de l'électrification rurale. Toutes les récoltes de Jatropha et d'une grande partie des produits vivriers seront transformées par de petites unités d'**Agro-industrie** locales (Programme 3). Il en découlera une importante plus-value et un degré entrepreneurial élevé, au sein des Groupes Cibles. L'un des préalables majeurs de ces activités, c'est de contribuer à l'arrêt de la dégradation et la déforestation de l'environnement naturelle dans notre Canton. C'est pourquoi, à ce niveau, Tomoka a conçu certains Projets **de Protection et Réhabilitation de l'Environnement** (Programme 2). Et les autres deux Programmes sont d'ailleurs plus importants pour un développement durable, parce qu'ils sont en relation directe avec les populations elles-mêmes : Les Projets sociaux (Programme 4) visent le développement communautaire, la création & l'amélioration des infrastructures sociales à l'instar des soins de base, l'éducation, l'approvisionnement en eau potable, les dispositions sanitaires, un système bancaire (crédit), la télécommunication, les pistes rurales, etc. Quant au Programme 5, il vise la création et le renforcement de **l'Organisation locale** qui réunit les membres des Groupes Cibles, en vue de la réalisation effective des Projets concrets de développement au sein des 4 Programmes d'intervention précédemment évoqués. Si Tomoka arrive à être vraiment une forte organisation à but non lucratif sur le terrain, elle assurera une bonne et rentable coopération entre les chefferies locales, les fermiers provenant de plusieurs ethnies, les groupements de femmes et GuKam (l'initiateur de Tomoka, et moteur économique important au sein de ce projet de développement).

La forme hybride du Système Jatropha, qui est maintenant bien connue, est expliquée en détail dans la section <Notre Projet> de notre site Internet www.tomoka-togo.com

2 VUE D'ENSEMBLE DU PROGRAMME 5: ORGANISATION

FINANCANT ET RENFORCANT LE DEVELOPPEMENT DES ORGANISATIONS LOCALES

Comme nous l'avons déjà expliqué ailleurs: L'un des facteurs les plus importants qui abaisse le niveau des revenus des agriculteurs de notre Zone Cible, c'est **l'absence d'organisations de fermiers**. En effet, cette une telle organisation qui devrait stocker les récoltes au moment où leurs prix sont quasi dérisoires sur le marché, attendre le meilleur moment pour négocier de façon collective avec des acheteurs, acheter de façon collective des Machines et Outils, et coopérer dans plusieurs autres domaines les concernant. Plusieurs de nos projets vont améliorer cette situation. En exemple, nous pourrions citer le Projet 805(organisation des Fermiers et Groupements de Femmes), le Projet 507 (Machines et Pool à Outils) et le Projet 507-8(Construction et Gestion de Silos). Cependant, ces initiatives doivent être bien comprises et mise en œuvre par les Leaders communautaires à tous les niveaux. Il est entendu qu'une organisation comme **Tomoka va prendre dans un premier temps les devants**, avec une série d'actions tendant à renforcer les compétences administratives de ces Leaders communautaires, à créer de nouveaux Groupes d'Intérêt, et à les soutenir jusqu'au moment où ils seront capables de gérer leurs propres affaires.

Une attention spéciale sera accordée à la composition et la gestion des associations, et les services d'appui à leur fournir. Cette préoccupation s'explique par le fait que notre Zone Cible est composée d'immigrants de divers groupes ethniques, parlant différentes langues et ayant différentes cultures. Et ces immigrants vivent au sein d'une population autochtone Ewé, qui est propriétaire terrien.

Ce Programme Organisationnel **va d'abord s'atteler à renforcer l'organisation même de Tomoka** La plupart des membres de son Conseil (appelé CVD-P) ont encore très peu d'expérience dans le domaine de la conception de politique et la gestion de Projets. Jusqu'à ce jour, la plupart des activités ont été entreprises par GuKam, la petite société qui a mise en place, notre organisation à but non lucratif, et qui a financé toutes les activités préparatoires durant les deux dernières années. Le Projet 903-4 va améliorer nos aptitudes et talents dans le domaine de la conception de politique et sa gestion. Le même objectif sera réalisé avec le Projet 906 qui entend œuvrer pour la réalisation de programmes spéciaux de formation adressés aux Comités Villageois de Développement de chaque village dans le Canton de Dawlotu Tutu. Ces Comités ont été établis sous l'exigence de la loi, mais ne sont pas outillés pour rendre le service que la population attend d'eux.

La formation des employés du Bureau de Projet de Tomoka (projet 903-5) sera un élément continu dans le fonctionnement de la dite structure. Un personnel compétent et laborieux devra constituer le noyau dur, à la base des progrès à réaliser par Tomoka. C'est pourquoi, les Projets 502, 602, 702, et 802 se concentrent essentiellement sur les Chefs de Programme. Ils devront être en mesure d'élaborer des politiques et plans prévus jusqu'à ce jour, ensuite initier et gérer les Projets dans le contexte de leur Programme. Leur participation à toutes sortes de programmes de formations externes - y compris ceux organisés par les ministères du Gouvernement - constitue la préoccupation majeure du Projet 903-4. Et par ce moyen, notre Staff pourra considérablement étendre son réseau des contacts.

Il y a aussi des dispositions basiques à réaliser. Il n'existe aucun bâtiment dans notre Zone Cible pouvant servir lieu de simple Bureau du Projet où par exemple : des documents peuvent être gardés, le travail administratif peut être effectué, et toutes sortes de réunions de groupes locaux peuvent être organisées. Notre Zone Cible n'a pas d'électricité. Elle est d'accès très difficile pour la simple raison que les routes sont en très mauvais état et toutes les autres infrastructures sont inexistantes. Jusqu'à une période récente, les populations de la Zone ne disposaient pas de l'eau à boire ni de toilette. GuKam a mis en place ces facilités de base près d'une cabane primitive dans la sou-zone d'Avégamé. Cette simple structure sert lieu de Bureau de Terrain du Projet, de résidence pour le manager local de GuKam qui dirige les activités de la Plantation Pilote (Projet 503), de facilité de couchette lors des visites régulières effectuées par les membres du Bureau de Projet de Tomoka, vivant à Lomé. **La construction d'un Bureau de Terrain à multiple fonctions, simple mais adéquat** (Projet 903-1) sera *essentiel* pour le progrès au niveau de tous les Projets. Tomoka a besoin d'un <siège> dans sa propre Zone d'Action !

Tomoka a l'intention explicite de faciliter et de piloter des initiatives tendant à devenir **financièrement durables** dans un avenir prévisible. Un Fonds Communautaire (Projet 906) est perçu comme l'instrument devant réaliser une telle indépendance financière. Les revenus issus de la location des fermes existantes et les nouvelles à venir, des services agricoles à fournir par les Machines et Pool à Outils (Projet 507) des contributions à faire par les producteurs de charbon de bois (Projet 603) et d'autres sources encore, vont considérablement alimenter le Fonds Communautaire, qui pourrait alors financer des Organisations essentielles comme la chefferie, le Conseil des écoles, etc.

Mais toutes les idées et initiatives présentées par Tomoka dans ses cinq Programmes d'Action ne pourront pas être conduites à maturité, sans un **financement de lancement sur 4 à 5 années**. C'est pourquoi Tomoka est en train de chercher des Donateurs, des Investisseurs et des Prêts de nature Commerciale auprès des Banques et autres Institutions, en vue d'obtenir assez d'argent pour les investissements requis, et les coûts opérationnels pour les premières années de démarrage. Un Projet spécial en cours d'élaboration, vise à localiser et obtenir le soutien de ces ressources de financement: Le Projet 905. Les frais initiaux des coûts de recherche de fonds seront payés et/ou autrement sponsorisés par le 1^{er} **Partenaire (étranger) en Développement** de Tomoka : la petite fondation *Stichting Tomoka Support* aux Pays-Bas.

Une Banque d'images - de photos - a été déjà créée, et sera constamment agrandie et améliorée (Projet 903-2). Elle nous permettra de pouvoir montrer les progrès que nous réalisons au niveau de tous nos Projets, la vie au quotidien des populations de notre Zone Cible, et d'autres événements importants, etc. Ces images seront très utiles dans nos efforts de Recherche de Fonds, de Monitoring, et d'illustration de textes et d'études comparatives futures (sur par exemple le taux de croissance au niveau de champs de Jatropa), et pour des Bulletins ou Lettres d'information sur nos Clubs de Sport, Associations de Fermiers, et autres Groupes d'Intérêt Spéciaux.

Le Projet 904 se réfère à une activité typique aux économies moins développées comme la nôtre : Nous sommes obligés de collecter nous-mêmes, toutes les informations de base sur la situation géographique et démographiques de notre Canton. Le Gouvernement n'a pas publié jusqu'à ce jour, d'aucune donnée fiable et récente, que nous pourrions utiliser pour la planification de nos politiques et projets. C'est la raison pour laquelle GuKam et Tomoka doivent elles mêmes, s'y engager.

Pour voir la liste de tous les Projets de nos 5 Programmes d'actions, veuillez consulter la *Section 'Télécharger'* de notre site internet www.tomoka-togo.com

PROJET			PHASE		
Programme d'Action 5: Organisation					
Renforcement du potentiel organisationnel et manageriel -- centré en particulier sur l'organisation de Tomoka					
NUMERO	TITRE	OBJECTIFS MAJEURES / DÉTAILS	CONCEPTION	PLANNING ET/OU ESSAI	MISE EN OEUVRE
901	DOCUMENTATION	Collecte & Description de Littératures professionnelles, Organisations, Expertise, Donateurs, Banques, Équipements pour les Projets de ce Programme Un petit Projet -Documentation (surtout numérique) devra permettre au Staff de Tomoka et d'autres ONG, d'être informés sur les développements appropriés. Ceci est d'autant utile dans la mesure où l'accès internet est cher et souvent instable.	X	X	X
902	EXPERTISE pour ce Programme (voir le Projet 904 concernant le changement dans la numérotation de ce projet)	Le Manager Général de Tomoka sera en charge de ce Programme. Il a entre autres tâches, de créer des COMMISSIONS dotées d'expertises interne et externe sur plusieurs sujets et projets de tous nos Programmes. Des experts (étrangers ou togolais) interviendront si nécessaire.	X		
903	EQUIPEMENT & FONCTIONNEMENT DE L'ORGANISATION DE TOMOKA(ORG)	L'ultime objectif est la construction et l'amélioration graduelle d'un fonctionnement souple de l'organisation de Tomoka au niveau cantonal. Ce fonctionnement vise aussi à assurer une égalité en droits de tous les groupes ethniques, y compris les droits de propriété, et de représentation des femmes à tous les échelons de l'Organisation de Tomoka. La Construction et l'équipement du bâtiment a fonction multiple (pour des besoins administratifs, de réunion, de formation, de facilité pour passer des nuits) y compris des facilités de communication, est une priorité maintenant.	X	(X)	(x)
903-1	ORG – construction de Bureau de Terrain	Un Bureau de Terrain à fonction multiple sera construit et équipé à Avégamé.	X	X	
903-2	ORG – Banque d'Images	L'amélioration du système existant comprend le <reportage au niveau local par les enseignants> et une meilleure classification & système de récupération des images. Voir aussi le projet 903-7	X	X	X

PROJET <i>Programme d'Action 5: Organisation</i> <i>Renforcement du potentiel organisationnel et manageriel -- centré en particulier sur l'organisation de Tomoka</i>			PHASE		
NUMERO	TITRE	OBJECTIFS MAJEURES / DÉTAILS	CONCEPTION	PLANNING ET/OU ESSAI	MISE EN OEUVRE
903-3	ORG – Formation des Responsables de Tomoka en charge de l'élaboration des Politiques.	La formation des membres de CVD-P va inclure les programmes prévus par les Autorités Nationales à l'endroit des Comités Villageois de Développement (CVD). GuKam va continuer par offrir des sessions de formation sur le tas, concernant tous les sujets des Plans d'Action et des Projets Tomoka	X	X	X
903-4	ORG – Formation du Staff de Tomoka	Une multitude de programmes de formation interne et externe portant sur des questions administratives et de compétence, vont aussi inclure la comptabilité, le monitoring & la rédaction de rapports sur des projets.	X	(x)	
903-5	ORG – Formation des CVD au niveau village	Les Comités Villageois de Développement (CVD), légalement institués, seront créés et formés sur la conception de politique et autres sujets relatifs – avec le soutien des programmes nationaux existants, et des formateurs. Nos premières expériences sont positives	X	X	(x)
903-6	ORG -- Promotion	La production de Matériel de Promotion comme des brochures, Présentation de Power Point, Articles, Dépliants, et Posters, seront nécessaires pour soutenir la Recherche de Fonds, les efforts de Marketing et les Campagnes de sensibilisation sur des questions environnementales, sociales et de santé.	X	X	X
903-7	ORG – Site Internet	Le Site Internet de Tomoka est un instrument spécial de promotion qui mérite une attention particulière. La Secrétaire Générale du Bureau de Projet est chargé de sa mise à jour régulière. Elle est assistée dans sa tâche par un Groupe de travail interne (composé par les Chefs de tous les Programmes et le Manager Général)	X	X	X
904	ELABORATION DE CARTE GEOGRAPHIQUES ET DEMOGRAPHIQUES DU CANTON	Jusqu'à mai 2011, ce projet portait le numéro 902. <i>Des données de base fiables et cartes du Canton n'existent pas. C'est pourquoi GuKam et Tomoka ont commencé par collecter des informations démographiques et géographiques. La Planification de Projet requiert ces données.</i> Pour l'instant, les collectes d'information par GuKam, ont permis de produire les cartes pour l'insertion de nouveaux fermiers (Project 505) et pour la Plantation Pilote (Project 503)	X	X	(x)
904-1	CARTE – Cartes géographiques	Un accent mis sur la <i>localisation</i> des habitants, des fermes, des flaques ou points d'eau et rivières, des pistes rurales et des forêts existantes.	X	(x)	(x)
904-2	CARTE – Cartes démographiques	Un mini recensement va permettre de savoir aussi les différentes langues parlées dans notre milieu, et la situation juridique de chaque famille par rapport au terrain qu'il cultive ; pour arriver à une égalité de droits pour tous.	X	(x)	(x)
905	RECHERCHE DE FONDS	<i>Un Responsable sera en charge de la Recherche de Fonds au niveau national et international. Ceci inclut l'établissement de partenariat avec des Donateurs étrangers, Fondations, et autres Groupes impliqués dans le développement rural durable</i> La première étape, c'est d'identifier des donateurs potentiels, investisseurs et facilités de prêt.	X	X	

PROJET <i>Programme d'Action 5: Organisation</i> <i>Renforcement du potentiel organisationnel et manageriel -- centré en particulier sur l'organisation de Tomoka</i>			PHASE		
NUMERO	TITRE	OBJECTIFS MAJEURES / DÉTAILS	CONCEPTION	PLANNING ET/OU ESSAI	MISE EN OEUVRE
906	FONDS COMMUNAUTAIRE	Un Fonds Communautaire va collecter les revenus issus des divers services accordés aux populations, du loyer des terrains, des licences de producteurs de charbon, etc. Le Fonds va financer le fonctionnement de chefferies et – à la longue – des nouveaux projets de Tomoka sur le plan Social et Environnement.	X	(x)	
907	QUESTIONS JURIDIQUES	L'enregistrement de Tomoka comme une organisation non gouvernementale à but non lucratif et le statut légal de toutes les futures entreprises et associations au sein du Groupe Cible est en bonne marche. L'élaboration et le monitoring de Contrats entre les Fournisseurs de Services et les Groupes Cibles, font partie de cette activité.	X	X	X

UNE VUE D'ENSEMBLE RESUMEE ET DESCRIPTIVE DES PROJETS INTER-LIES DE CHAQUE PROGRAMME D'ACTION
est disponible à rubrique **TELECHARGER** de notre Site Internet www.tomoka-togo.com

Les contenus d'une sélection d'importants plans, description de projets et rapports d'évaluation peuvent être aussi consultés